

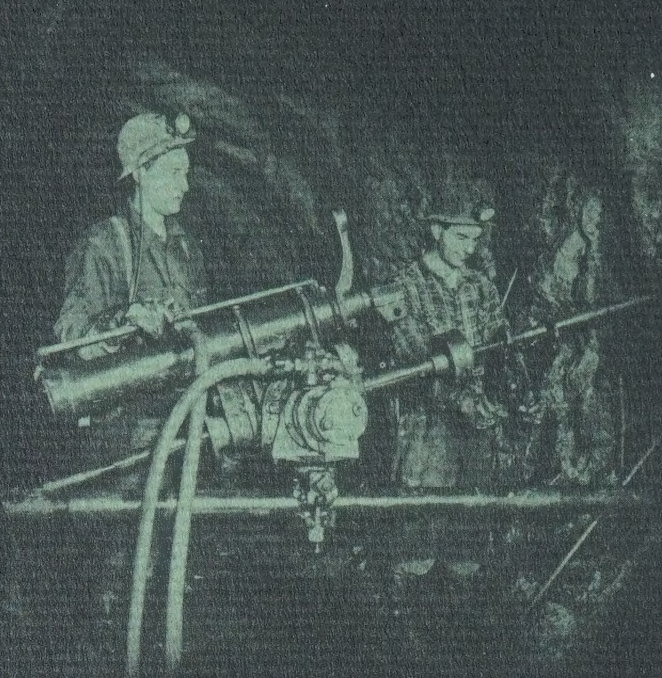
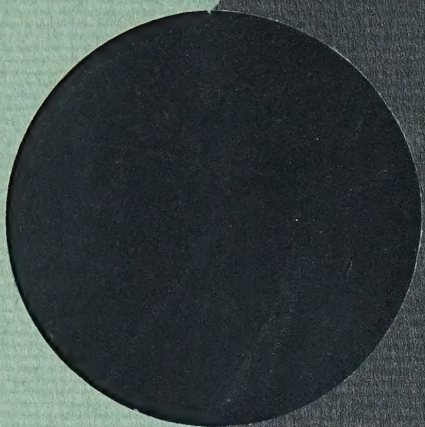
AR38

File



Annual Report 1967

MINING • RESEARCH • MANUFACTURING



CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

DIRECTORS:

E. G. BAKER	Montreal
J. M. BREEN	Montreal
L. H. T. CLEGG	Montreal
JAMES W. CRAIG	Montreal
Brigadier J. GUY GAUVREAU	Montreal
A. C. JENSEN	Montreal
R. LETOURNEAU, Q.C.,	Quebec
N. P. PITT	Montreal
C. A. TATE	Pittsburgh
A. BRENT WILSON	Pittsburgh



OFFICERS:

N. P. PITT	<i>Chairman of the Board</i>
JAMES W. CRAIG	<i>President and Chief Executive</i>
A. BRENT WILSON	<i>Vice-President</i>
R. G. AITKEN	<i>Treasurer & Controller</i>
ALEXANDER BRYSON	<i>Secretary</i>
J. H. GRIERSON	<i>Assistant Secretary and Assistant Treasurer</i>

HEAD OFFICE:

540 Canada Cement Building, Montreal, P.Q.

TRANSFER AGENT AND REGISTRAR:

The Royal Trust Company—
Montreal, Toronto, Halifax, Vancouver

AUDITORS:

McDonald, Currie & Co.

LEGAL COUNSEL:

Cate, Ogilvy, Bishop, Cope,
Porteous & Hansard, Montreal

SUBSIDIARIES:

Clayburn-Harbison Ltd.
Canadian Refractories Construction Limited
Sesame Machines & Tapes Limited
Wedco (Canada) Limited
Western Refractories Limited

OPERATING PLANTS:

Kilmar and Marelán, Quebec,
Abbotsford and Kilgord, British Columbia

SALES OFFICES:

Montreal, Ottawa, Toronto, Hamilton,
Winnipeg, Calgary, Vancouver

REPORT OF THE DIRECTORS

To the Shareholders of Canadian Refractories Limited:

The Board of Directors submits the report of your Company for the ten months ended October 31, 1967, together with the consolidated financial statements covering that period and the report of your auditors.

On October 26, 1967, Harbison-Walker Refractories Company was merged into Dresser Industries, Inc. of Dallas, Texas. Your Company's year-end has been changed to October 31 to coincide with that of the new parent, Dresser Industries, Inc. and the present report covers the ten months to October 31, 1967.

Sales and services revenue achieved a new record. Consolidated net earnings for the ten months amounted to \$1,178,988 or \$1.18 per share compared with \$1,236,332 or \$1.24 per share for the comparative period. Depreciation, depletion and amortization amounted to \$807,107 while additions to fixed assets of \$413,035 were down substantially from the previous period. Modest capital expenditures are planned for 1968 and are primarily to improve operating efficiency of the factories.

In many industrialized nations the refractories industries experienced adversity due to rising costs and surplus manufacturing capacity; your Company performed much better than the average. Prices of refractories remained relatively steady throughout the year. Competition among the suppliers of refractories within Canada has not lessened and is expected to intensify.

We are pleased to report a substantial cost reduction in ore mined at Kilmar, Quebec, resulting from the new equipment placed underground in 1966. In any mining enterprise, adequate ore reserves are essential. Late in 1965 the decision was made to take advantage of modern deep diamond drilling techniques to explore the ore deposit at greater depths than previously. This exploration is now complete; additional ore reserves representing over 20 years' supply with substantial improvement in grade are indicated.

A year ago your Marelac, Quebec, plant began producing "direct bonded" magnesite-chrome brick (CRL Nucon), primarily for the Canadian steel trade. This brand is now firmly established and increasing quantities are produced in the new tunnel kiln.

Export business has remained excellent, with notably large shipments to South American copper producers and to South African steel mills.

A modern direct cost system which was initiated in January 1967 at your Quebec plants has proved to be a valuable asset.

The refractory masonry construction and gunning operations conducted by Canadian Refractories Construction Limited across Canada were maintained at high volume throughout the year except for delays in southern Ontario due to protracted strikes in the building trades. These same strikes in turn lessened the demand for structural steel and thus the demand for your refractories.

Clayburn-Harbison Ltd. operated the Abbotsford, British Columbia refractories and face brick plant at high capacity throughout the year, although the expected improvement in home building did not materialize due to tight money conditions; sewer pipe sales which dropped in 1966 continued to be depressed.

During the period under review, your Company's interest in Wedco (Canada) Limited was increased to 100% by the purchase of the 50% equity held by Wedco, Inc. of New Jersey. Both Wedco and Sesame Machines & Tapes Limited have experienced development and marketing problems but steps have been taken to improve the situation.

Brigadier J. Guy Gauvreau, President and General Manager of Place Bonaventure, was elected to the Board following the resignation of Mr. T. F. Rahilly after 15 years of service.

Indications point to a somewhat reduced industrial activity in Canada during the first half of 1968.

Your Directors wish to express their appreciation to all officers and employees of the organization who contributed to the successful results of the Company.

Montreal, Canada, January 22nd, 1968.

On behalf of the Board of Directors,

JAMES W. CRAIG — *President*

CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

AND SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION

	as at October 31,	<u>1967</u>	<u>1966</u>
WORKING FUNDS			
Current assets:			
Cash and time deposits		\$ 1,505,235	\$ 76,982
Short-term notes		299,939	—
Marketable securities—at cost (quoted value \$64,768)		—	63,591
Accounts receivable		3,962,842	4,472,457
Contracts in progress—at cost less progress billings		156,156	305,761
Inventories (note 2)		5,196,428	5,277,047
Prepaid expenses		119,712	97,041
		<u>11,240,312</u>	<u>10,292,879</u>
Current liabilities:			
Bank loans of subsidiaries		76,500	267,000
Accounts payable and accrued liabilities		1,274,539	1,219,429
Amount due to parent company		133,039	231,778
Income taxes		525,045	504,089
		<u>2,009,123</u>	<u>2,222,296</u>
Working funds		<u>9,231,189</u>	<u>8,070,583</u>
FIXED ASSETS			
Buildings, machinery and equipment—at cost		21,851,668	21,138,450
Accumulated depreciation		16,839,683	15,823,428
		<u>5,011,985</u>	<u>5,315,022</u>
Land, mineral deposits and timber—at cost less accumulated depletion of \$308,422 (1966—\$304,691)		442,178	443,815
		<u>5,454,163</u>	<u>5,758,837</u>
OTHER ASSETS			
Accounts receivable due after one year		83,900	106,099
Special refundable income tax		137,381	77,790
Patents—at cost		74,035	73,586
Investment in shares of an affiliate—at cost		—	40,000
Deferred charges		12,619	15,245
Amortized price less equity in a subsidiary at date of acquisition		104,394	131,712
		<u>412,329</u>	<u>444,432</u>
Total working funds, fixed assets and other assets		<u>15,097,681</u>	<u>14,273,852</u>
DEFERRED INCOME TAXES		849,936	641,659
Net assets in which shareholders' equity is invested		<u>14,247,745</u>	<u>13,632,193</u>
LESS: MINORITY SHAREHOLDERS' INTEREST IN SUBSIDIARIES		1,069,692	1,053,507
COMPANY SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>\$13,178,053</u>	<u>\$12,578,686</u>
REPRESENTED BY			
Capital stock:			
Authorized—			
1,400,000 common shares without nominal or par value			
Issued and fully paid—			
1,000,000 shares		\$ 5,950,000	\$ 5,950,000
Income retained in the business		7,228,053	6,628,686
		<u>\$13,178,053</u>	<u>\$12,578,686</u>

Signed on Behalf of the Board

JAMES W. CRAIG, *Director*
J. M. BREEN, *Director*

CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

AND SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED CURRENT AND RETAINED INCOME

	for the ten months ended October 31,	<u>1967</u>	<u>1966</u>
GROSS REVENUE			
Sales, contracts and sundry income		\$21,730,696	\$20,157,060
Income from investments		23,704	24,765
		<u>21,754,400</u>	<u>20,181,825</u>
COSTS			
Cost of products and services sold and general and administrative expenses except for items below		18,447,437	16,496,405
Depreciation, depletion and amortization		807,107	908,979
Remuneration of directors some of whom are officers		77,775	75,975
Minority interest in current income of subsidiaries		7,273	55,728
Provision for income taxes		1,235,820	1,408,406
		<u>20,575,412</u>	<u>18,945,493</u>
NET INCOME FOR THE PERIOD		<u>1,178,988</u>	<u>1,236,332</u>
Dividends at 60¢ per share		600,000	600,000
INCOME RETAINED IN THE BUSINESS			
Balance—beginning of period		6,649,065	5,992,354
Balance—end of period		<u>\$ 7,228,053</u>	<u>\$ 6,628,686</u>

CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

AND SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED SOURCE AND USE OF WORKING FUNDS

	for the ten months ended October 31,	<u>1967</u>	<u>1966</u>
SOURCE			
Operations:			
Net income for the period		\$ 1,178,988	\$ 1,236,332
Non-cash costs charged against current income—			
Depreciation, depletion and amortization		807,107	908,979
Income taxes deferred		145,367	277,690
Organization expenses and patents written off		1,592	—
Minority interest in current income of subsidiaries		7,273	55,728
		<u>2,140,327</u>	<u>2,478,729</u>
Decrease in accounts receivable due after one year		37,694	2,630
Minority interest in shares of a subsidiary acquired during the period		—	49,084
Working capital of a subsidiary acquired during the period		2,934	—
Net cost of fixed assets sold		21,869	883
		<u>2,202,824</u>	<u>2,531,326</u>
USE			
Fixed assets and patents added or replaced		413,035	1,383,821
Acquisition of balance of shares of a subsidiary, previously a fifty per cent owned affiliate		42,886	—
Reduction in minority interest due to the acquisition of additional shares of a subsidiary		—	205,662
Special refundable income tax		29,871	77,790
Dividends		600,000	600,000
		<u>1,085,792</u>	<u>2,267,273</u>
WORKING FUNDS			
Net increase during the period		1,117,032	264,053
Beginning of period		8,114,157	7,806,530
End of period		<u>\$ 9,231,189</u>	<u>\$ 8,070,583</u>

CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

AND SUBSIDIARIES

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

for the ten months ended October 31, 1967

1. CHANGE IN YEAR-ENDS

In 1967 the parent company and its subsidiaries changed their year-ends from December 31 to October 31.

2. INVENTORIES

During the period the basis of valuation of inventories of the parent company was changed from average cost to direct standard cost. As a result, consolidated net income for the period ended October 31, 1967 was lower by approximately \$50,000 than it would have been under the previous valuation basis.

Inventories of the parent company and its subsidiaries are valued at cost (principally average or standard) which is below net realizable value and are classified as follows:

	<u>1967</u>	<u>1966</u>
Finished products	\$ 1,754,381	\$ 1,867,083
In-process products	624,056	380,939
Raw materials and supplies	2,817,991	3,029,025
	<u>\$ 5,196,428</u>	<u>\$ 5,277,047</u>

AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have examined the consolidated statement of financial position of Canadian Refractories Limited and its subsidiaries as at October 31, 1967 and the consolidated statements of current and retained income and of source and use of working funds for the ten months then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of the accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at October 31, 1967 and the results of their operations and the source and use of their funds for the period then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding period except for the change in the basis of valuation of inventories referred to in note 2 with which we concur.

Montreal, January 4, 1968

McDONALD, CURRIE & Co.
Chartered Accountants

CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

ET SES FILIALES

NOTES SE RAPPORTANT AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

pour l'exercice de dix mois terminé le 31 octobre 1967

I. CHANGEMENT DE DATE DE FIN D'EXERCICE

En 1967, la compagnie mère et ses filiales ont changé leur date de fin d'exercice qui était le 31 décembre au 31 octobre.

2. STOCKS

Au cours de l'exercice, la base d'évaluation de la compagnie mère est passée de la méthode du coût moyen à celle des coûts standard variables. En conséquence, le bénéfice net consolidé pour l'exercice terminé le 31 octobre 1967 aurait été de \$50,000 plus élevé si on avait utilisé la méthode suivie auparavant.

Les stocks de la compagnie mère et ses filiales ont été évalués au coût (surtout moyen ou standard) et paraissent ci-après à un coût moins élevé que la valeur nette probable de réalisation et comprennent ce qui suit:

	1967	1966
Produits finis	\$1,754,381	\$1,867,083
Produits en cours	624,056	380,939
Matières premières et approvisionnements	2,817,991	3,029,025
	<u>\$5,196,428</u>	<u>\$5,277,047</u>

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ACTIONNAIRES

Nous avons examiné l'état consolidé de la situation financière de la Canadian Refractories Limited et ses filiales au 31 octobre 1967 et les états consolidés des bénéfices, des bénéfices non répartis et de la provenance et l'utilisation du fonds de roulement pour l'exercice de dix mois terminé à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et des sondages des livres, pièces et autres documents à l'appui que nous avons considérés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent équitablement la situation financière des compagnies au 31 octobre 1967 et les résultats de leurs opérations ainsi que la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent sauf en ce qui a trait au changement de méthode d'évaluation des stocks dont nous faisons mention à la note 2 et que nous approuvons.

Montréal, le 4 janvier 1968

Comptables agréés

MCDONALD, CURRIE & Cie

CANADIAN REFRAC TOIRES LIMITED

ET SES FILIALES

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

pour l'exercice de dix mois terminé le 31 octobre		1967	1966
PROVENANCE			
Exploitation:			
Bénéfice net pour l'exercice	.	\$1,178,988	\$1,236,332
Imputations n'exigeant pas de déboursés:			
Amortissement et épuisement	.	807,107	908,979
Impôts sur le revenu reportés	.	145,367	277,690
Frais d'établissement et brevets d'invention radés	.	1,592	
Intérêt minoritaire dans le bénéfice des filiales	.	7,273	55,728
		<u>2,140,327</u>	<u>2,478,729</u>
Diminution des comptes à recevoir recouvrables après un an	.	37,694	2,630
Intérêt minoritaire dans les actions d'une filiale acquise au cours de l'exercice.	.		49,084
Fonds de roulement d'une filiale acquise au cours de l'exercice	.	2,934	
Coût net des immobilisations vendues	.	<u>21,869</u>	<u>883</u>
		<u>2,202,824</u>	<u>2,531,326</u>
UTILISATION			
Immobilisations et brevets d'invention acquis ou remplacés	.	413,035	1,383,821
Acquisition du reste des actions d'une filiale auparavant en co-propriété à demi	.	42,886	
Diminution de l'intérêt minoritaire due à l'acquisition d'actions supplémentaires d'une filiale	.		205,662
Impôt sur le revenu spécial remboursable	.	29,871	77,790
Dividendes	.	<u>600,000</u>	<u>600,000</u>
		<u>1,085,792</u>	<u>2,267,273</u>
FONDS DE ROULEMENT			
Montant net de l'augmentation au cours de l'exercice	.	1,117,032	264,053
Au début de l'exercice	.	8,114,157	7,806,530
A la fin de l'exercice	.	<u>\$9,231,189</u>	<u>\$8,070,583</u>

CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

ET SES FILIALES

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES ET DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

		pour l'exercice de dix mois terminé le 31 octobre	
		1967	1966
REVENUS BRUTS			
Ventes, contrats et revenus divers	• • • • •	\$21,730,696	\$20,157,060
Revenus de placements	• • • • •	23,704	24,765
		<u>21,754,400</u>	<u>20,181,825</u>
COÛT			
Coût des produits vendus et des services rendus ainsi que des frais généraux d'administration, sauf pour les item suivants:	• • • • •	18,447,437	16,496,405
Amortissement et épuisement	• • • • •	807,107	908,979
Rémunération des administrateurs dont quelques-uns sont dirigeants	• • • • •	77,775	75,975
Intérêt minoritaire dans le bénéfice des filiales	• • • • •	7,273	55,728
Provision pour impôts sur le revenu	• • • • •	1,235,820	1,408,406
		<u>20,575,412</u>	<u>18,945,493</u>
BÉNÉFICE NET POUR L'EXERCICE	• • • • •	1,178,988	1,236,332
Dividendes, \$0.60 l'action	• • • • •	600,000	600,000
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS	• • • • •	578,988	636,332
Solde au début de l'exercice	• • • • •	6,649,065	5,992,354
Solde à la fin de l'exercice	• • • • •	<u>\$ 7,228,053</u>	<u>\$ 6,628,686</u>

CANADIAN REFRACATORIES LIMITED

ET SES FILIALES

ETAT CONSOLIDE DE LA SITUATION FINANCIERE

	1967	1966
FONDS DE ROULEMENT		
Disponibilités:		
Encaisse et dépôts à terme	\$ 1,505,235	\$ 76,982
Billet à court terme		
Valeurs négociables, au coût (valeur cotée \$64,768)	299,939	63,591
Comptes à recevoir	3,962,842	4,472,457
Contrats en cours, au coût, moins la facturation progressive	156,156	305,761
Stocks (note 2)	5,196,428	5,277,047
Frais payés d'avance	119,712	97,041
Exigibilités:	11,240,312	10,292,879
Emprunts bancaires des filiales	76,500	267,000
Comptes à payer et dépenses courues	1,274,539	1,219,429
Montant dû à la compagnie mère	133,039	231,778
Impôts sur le revenu	525,045	504,089
Fonds de roulement	2,009,123	2,222,296
IMMOBILISATIONS		
Bâtiments, matériel et outillage, au coût	21,851,668	21,138,450
Amortissement accumulé	16,839,683	15,823,428
Terrain, réserves de minéral et de bois, au coût, moins épuisement de \$308,422 (1966—\$304,691)	442,178	443,815
DIVERS ACTIFS	5,454,163	5,758,837
Comptes à recevoir recouvrables après un an	83,900	106,099
Impôt sur le revenu spécial remboursable	137,381	77,790
Brevets, au coût	74,035	73,586
PlACEMENT en actions d'une compagnie affiliée, au coût		40,000
Frais reportés	12,619	15,245
Excédent du prix d'acquisition d'une filiale sur l'avoir des actionnaires	104,394	131,712
Total du fonds de roulement, des immobilisations et des divers actifs	412,329	444,432
IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS	15,097,681	14,273,852
Actif net dans lequel est investi l'avoir des actionnaires	849,936	641,659
MOINS: INTÉRÊT MINORITAIRE DES ACTIONNAIRES	14,247,745	13,632,193
DANS LES FILIALES	1,069,692	1,053,507
AVOIR DES ACTIONNAIRES DE LA COMPAGNIE	\$13,178,053	\$12,578,686
FORME DE: Capital-actions		
Autorisé:		
1,400,000 actions ordinaires sans valeur au pair		
ou nominale		
Emis et entièrement versé:		
1,000,000 d'actions	\$ 5,950,000	\$ 5,950,000
Bénéfices non répartis	7,228,053	6,628,686
	\$13,178,053	\$12,578,686

Signé au nom du Conseil

un administrateur, JAMES W. CRAIG
un administrateur, J. M. BREEN

RAPPORT DES ADMINISTRATEURS

Messieurs les Actionnaires,

Votre Conseil d'administration a l'honneur de vous présenter le rapport d'activité de votre Compagnie, pour les dix mois terminés le 31 octobre 1967, ainsi que les états consolidés de la même période et le rapport des vérificateurs.

Le 26 octobre 1967, Harbison-Walker Refractories Company a fusionné avec Dresser Industries Inc. de Dallas, Texas. Votre Compagnie a décidé de clore désormais son exercice au 31 octobre, comme la nouvelle compagnie-mère Dresser Industries; pour cette raison, le présent rapport porte sur les dix mois écoulés à cette date.

Le chiffre des ventes et prestations de services a atteint un nouveau sommet. Les bénéfices nets consolidés des dix mois sont de \$1,178,988 ou \$1.18 l'action, en comparaison de \$1,236,332 ou \$1.24 l'action pour la période correspondante de 1966. Les provisions pour amortissement et épuisement s'élèvent à \$807,107, tandis que le chiffre de \$413,035 pour les immobilisations nouvelles est en nette réduction sur celui de la période précédente. Les modestes dépenses en capital prévues pour 1968 sont principalement destinées à améliorer le fonctionnement de vos usines.

En de nombreux pays industrialisés le secteur des matériaux réfractaires a éprouvé des difficultés, consécutives à la hausse des coûts et à un excédent des capacités de production; les résultats de votre Compagnie se comparent très favorablement à ceux de la moyenne générale. Les prix des réfractaires ont connu une relative stabilité sur l'ensemble de l'année. La concurrence entre fournisseurs ne s'est pas atténuée au Canada, et devrait même s'accroître.

Nous sommes heureux de signaler une baisse notable du coût du minerai extrait de Kilmar (Québec), économie apportée par l'installation en 1966 d'un nouvel équipement souterrain.

Toute exploitation minière doit pouvoir disposer de réserves suffisantes de minerai. Vers la fin de 1965, on a pris la décision de faire des sondages à une plus grande profondeur dans les gisements en se servant des nouvelles techniques de forage profond au diamant. Cette exploration est maintenant terminée; elle a indiqué un supplément de réserves, représentant plus de 20 ans d'exploitation à des teneurs sensiblement améliorées.

Il y a un an, votre usine de Marelan (Québec) a mis en fabrication la brique de magnésite-chrome à "liaisons directes" (Nucon CRL), essentiellement pour la sidérurgie canadienne. Cette marque est maintenant solidement introduite et fabriquée en quantités croissantes au nouveau four-tunnel.

Nos exportations, dont d'importantes livraisons aux producteurs de cuivre sud-américains et aux aciéries sud-africaines sont demeurées excellentes.

Une méthode moderne des coûts directs, mise en application en janvier 1967 à vos usines du Québec, s'est révélée avantageuse.

Les opérations de maçonnerie réfractaire et de projection, effectuées par Canadian Refractories Construction Limited dans l'ensemble du Canada, se sont poursuivies à une cadence élevée pendant toute l'année, sauf pour les retards apportés dans le sud de l'Ontario par les grèves prolongées du Bâtiment. Par contre-coup, ces grèves ont freiné les ventes d'aciers de construction et, conséquemment, la consommation de réfractaires.

L'usine Clayburn-Harbison d'Abbottford, C.B. (réfractaires et briques de parement) a fonctionné pendant toute l'année à un pourcentage élevé de sa capacité, malgré que les restrictions de crédit aient empêché de se matérialiser la reprise attendue dans la construction des maisons individuelles; la vente des tuyaux d'égoût, ralentie en 1966, ne s'est pas activée depuis.

Dans la période prise en considération, la participation de votre Compagnie dans Wedco (Canada) Limited a été portée à 100%; ceci à la suite de l'acquisition des 50% du capital de cette compagnie détenus par Wedco Inc. du New Jersey. Wedco et Sesame Machines & Tapes Limited ont subi des ennuis de développement et de commercialisation, mais des mesures ont été prises pour améliorer la situation.

Le Brigadier J. Guy Gauvreau, président et directeur général de la Place Bonaventure, a été élu au Conseil, en remplacement de M. T. F. Rahilly, démissionnaire après 15 ans de fonctions.

La conjoncture laisse prévoir une baisse légère de l'activité industrielle au Canada, pendant le premier semestre de 1968.

Votre Conseil d'administration tient à exprimer sa gratitude envers tous les membres de la direction et du personnel qui ont contribué aux résultats de l'exercice.

Pour le Conseil d'administration:
Le président, James W. Craig

Montréal, Canada, le 22 janvier 1968.

CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

CONSEIL D'ADMINISTRATION:

E. G. BAKER	Montréal
J. M. BREEN	Montréal
L. H. T. CLEGG	Montréal
JAMES W. CRAIG	Montréal
Brigadier J. GUY GAUVREAU	Montréal
A. C. JENSEN	Montréal
R. LETOURNEAU, C.R.,	Québec
N. P. PITT	Montréal
C. A. TATE	Pittsburgh
A. BRENT WILSON	Pittsburgh

DIRECTION:

N. P. PITT	Président du conseil
JAMES W. CRAIG	Président et premier exécutif
A. BRENT WILSON	Vice-président
R. G. AITKEN	Trésorier & contrôleur
ALEXANDER BRYSON	Secrétaire
J. H. GRIERSON	Secrétaire adjoint et trésorier adjoint



BUREAU-CHEF:

540, Edifice Canada Cement, Montréal, P.Q.

AGENTS DE TRANSFERT ET RÉGISTRAIRES:

The Royal Trust Company—
Montréal, Toronto, Halifax, Vancouver

VÉRIFICATEURS:

McDonald, Currie & Co.

CONSEIL LÉGAL:

Cate, Ogilvy, Bishop, Cope,
Porteous & Hansard, Montréal

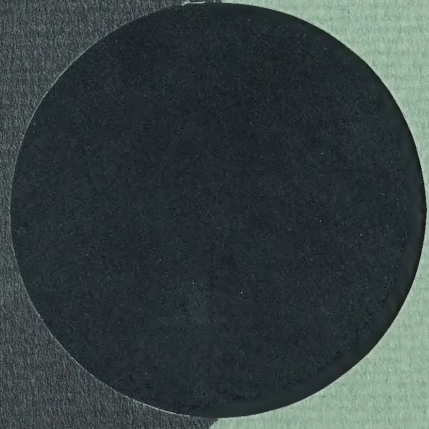
FILIALES:

Clayburn-Harison Ltd.
Canadian Refractories Construction Limited
Sesame Machines & Tapes Limited
Wedco (Canada) Limited
Western Refractories Limited

USINES:

Kilmor et Marelan, Québec
Abbotsford et Kilgard, Colombie Britannique
Montréal, Ottawa, Toronto, Hamilton,
Winnipeg, Calgary, Vancouver

BUREAUX DE VENTE:



EXTRACTION MINIÈRE • RECHERCHES • FABRICATION

Rapport Annuel 1967

